



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2025 y al 31 de Diciembre 2024

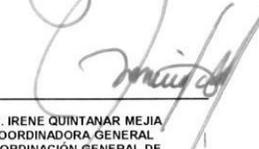
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$1,965,501,825	\$11,480,000,790
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$60	\$3,370
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$975,685	\$1,892,109
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$343,425,144	\$9,214,016,891
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$1,621,100,936	\$2,264,088,420
Otros Origenes de Operación	\$0	\$0
Aplicación	\$1,838,264,237	\$11,081,884,092
Servicios Personales	\$1,679,562,573	\$9,515,388,608
Materiales y Suministros	\$8,499,127	\$678,801,394
Servicios Generales	\$96,620,016	\$693,656,495
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$190,979,652
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$15,879,236	\$0
Pensiones y Jubilaciones	\$27,988,545	\$0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$9,714,741	\$3,057,944
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$127,237,588	\$398,116,697
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Origenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación	\$13,454	\$383,249,354
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$13,454	\$383,249,354
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$13,454	-\$383,249,354
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$0	\$0
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Origenes de Financiamiento	\$0	\$0
Aplicación	\$0	\$0
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0	\$0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$127,224,133	\$14,867,343
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$24,775,620	\$9,908,277
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$151,999,753	\$24,775,620

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 C.P. J. JESÚS RAMOS REA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
 FINANCIERO


 C.P. JOSÉ LOZANO VACA
 DIRECTOR
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


 ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
 ADMINISTRATIVA


 LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
 COORDINADORA GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE
 USEBEQ